

ICC International Court of Arbitration[®] 2025



Qué dicen los datos — y qué significa para el mercado



Actividad 2025

Un mercado en máximos históricos

881

Nuevos casos
(top 3 histórico)

1.869

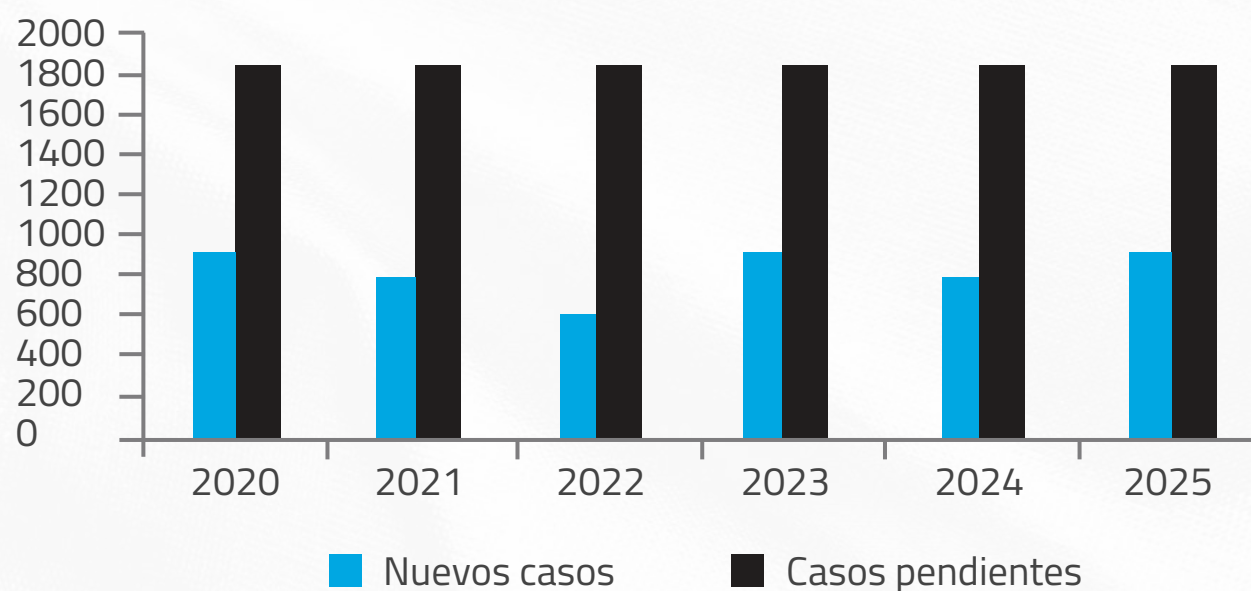
Casos pendientes
↑ récord absoluto

2.531

Partes
involucradas

147

Jurisdicciones
representadas



El arbitraje internacional crece aunque la economía global no lo hace.

No es un ciclo, es una tendencia estructural. Los contratos internacionales complejos necesitan un mecanismo de resolución sofisticado y expedito.

Geografía

LATAM: segunda región del mundo

19,5%

de todas las partes globales
son latinoamericanas



- N&W Europa
- LATAM
- E&S Asia
- N. América
- Oriente Medio
- C&SE Europa
- África

Brasil **212** Partes — Record histórico, #2 mundial

México **67** Partes — #8 mundial

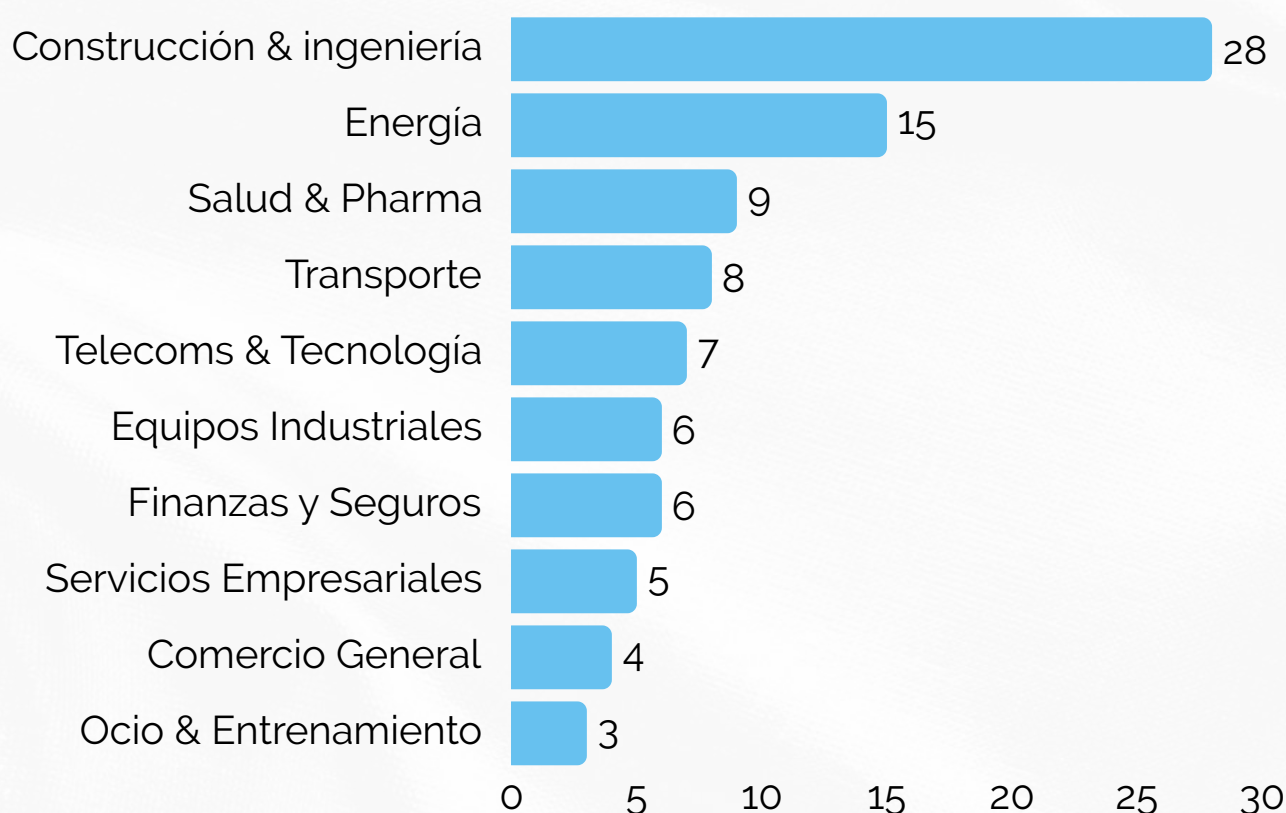
Uruguay **30** Partes — Record histórico

Colombia **31** Partes — #19 mundial

*LATAM es hoy uno de los mercados más relevantes
del arbitraje internacional.*

Sectores

Construcción y energía dominan el arbitraje ICC



Fuente: ICC Dispute Resolution Statistics 2025

43%

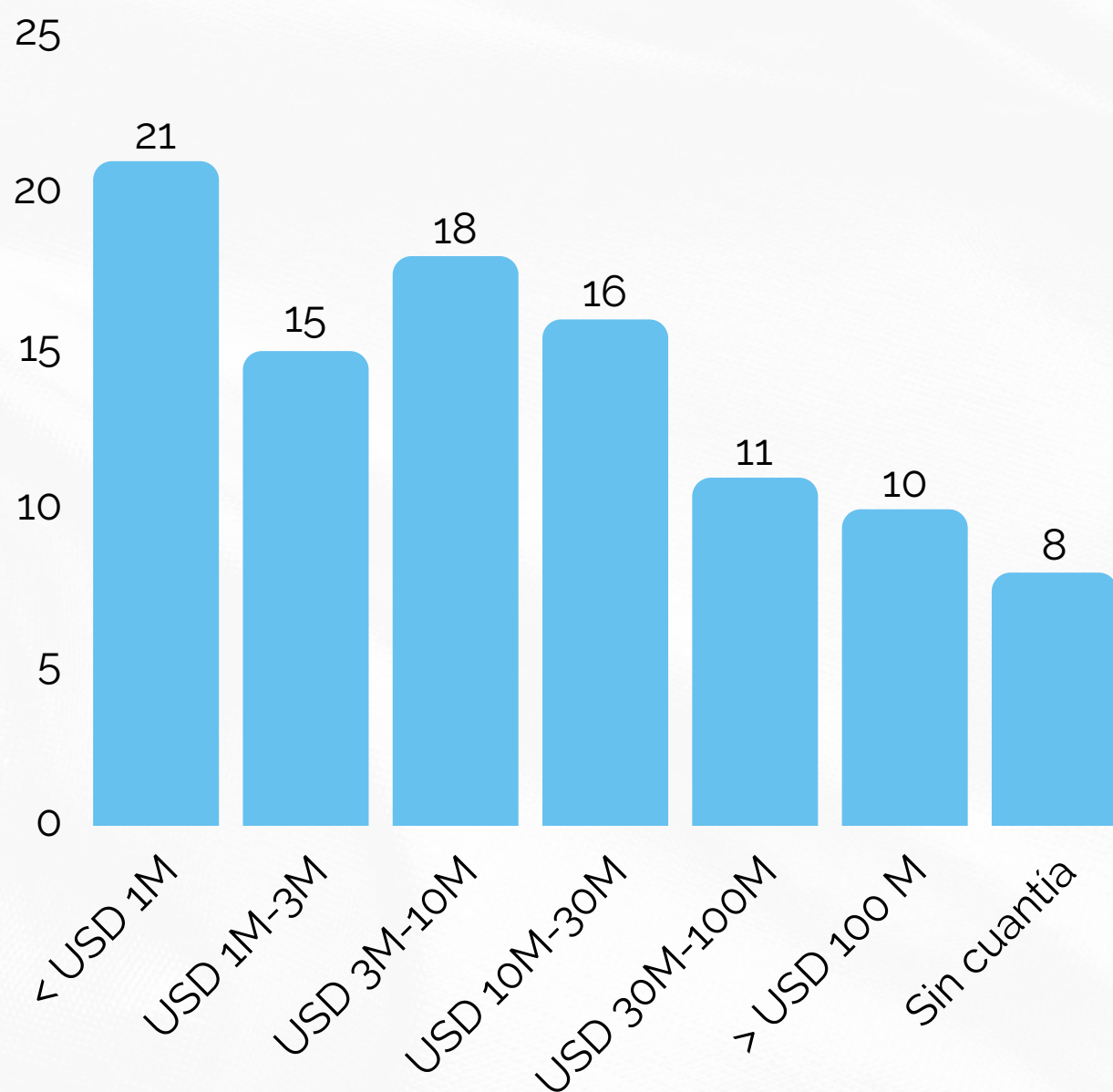
de todos los casos ICC

**Sectores donde la
cuantificación de daños
suele presentar desafíos
económicos relevantes**

Las estimaciones pueden
requerir modelos
asociados a la vida útil de
activos, flujos futuros,
sobrecostos, entre otros.

Distribución de cuantías

La complejidad no sigue a la cuantía



Fuente: ICC Dispute Resolution Statistics 2025, Table 01

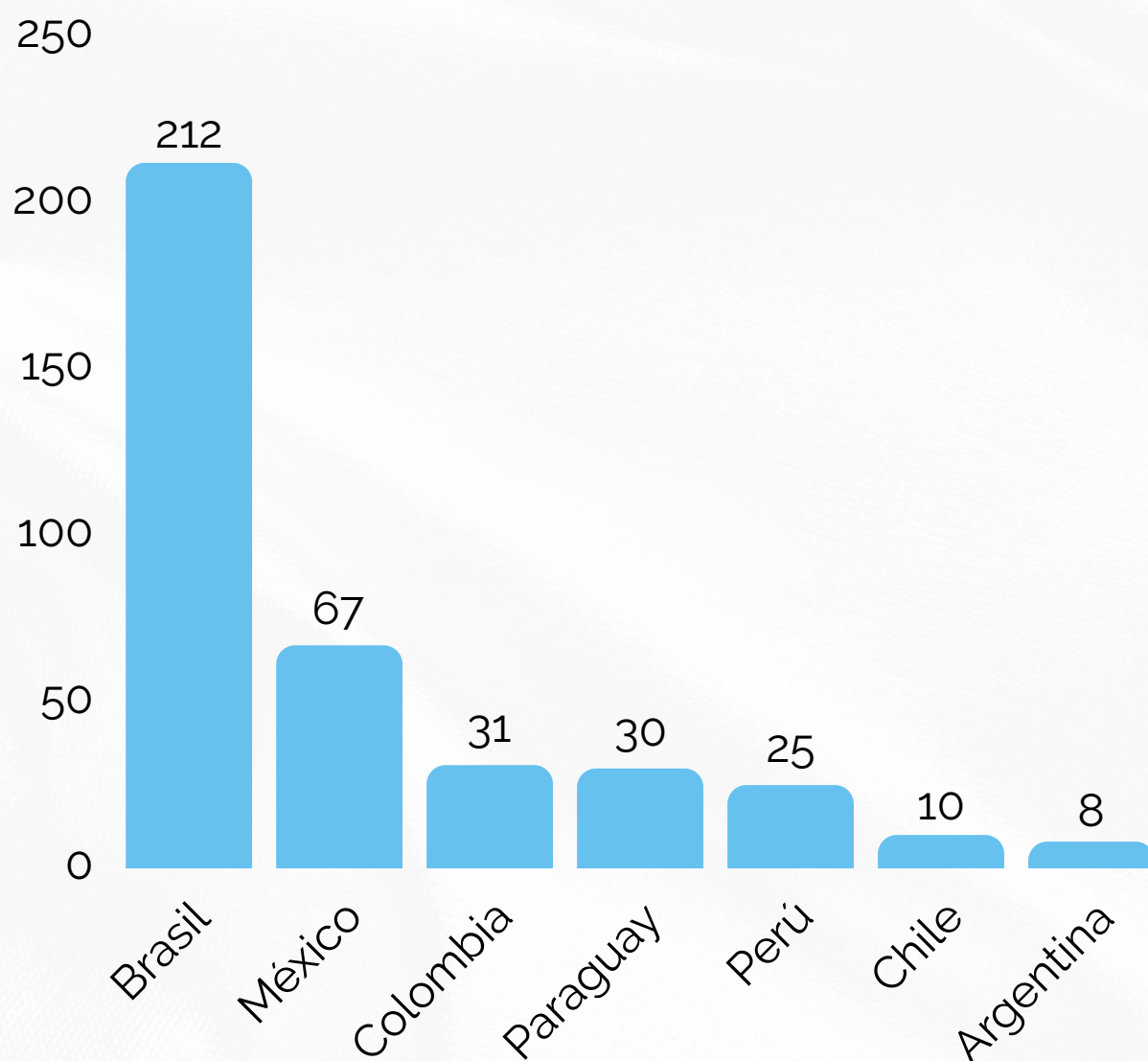
La cuantía no determina la complejidad

Las estadísticas de la ICC muestran una amplia diversidad en los montos en disputa. En la práctica, la complejidad de un arbitraje suele estar asociada a aspectos económicos y técnicos, y no necesariamente al valor de la controversia.

Un caso de USD 20 millones en construcción puede requerir un análisis tan exigente como uno de USD 3.500 millones.

Tendencias Latam

LATAM crece — y el arbitraje crece con ella



El español es el 2° idioma del ICC

46 laudos en español en 2025, detrás solo del inglés (460).

São Paulo y CDMX: top 10 mundial de sedes

El arbitraje internacional ya se hace desde la región.

Siete países LATAM, un mismo impulso

De Brasil (212) a Argentina (8): la región combina mercados más consolidados y emergentes.

Conclusiones

Tres conclusiones

01

El mercado crece estructuralmente

881 casos en 2025. 1.869 pendientes en récord histórico. El arbitraje internacional no es un ciclo, es el mecanismo que el comercio global necesita y que los tribunales locales no pueden ofrecer.

02

LATAM está en el centro

19,5% de las partes ICC son latinoamericanas. Brasil #2 mundial. São Paulo y CDMX top 10 de sedes. LATAM no es la periferia del arbitraje internacional, es parte de su núcleo. Tener una práctica consolidada aquí es, hoy, tener una práctica consolidada en el mundo.

03

La calidad del análisis no depende de la cuantía

En el arbitraje internacional, la complejidad no sigue a la cuantía. El mercado es más amplio de lo que parece, y es importante contar con el mismo estándar en cada caso.