

Costos hundidos

¿Se consideran en la toma de decisiones?

¿Qué son los costos hundidos?

- Un costo se considera hundido **cuando ya se incurrió en él y no es posible recuperarlo.**
- Los costos hundidos pueden referirse no solo a dinero, si no **también al tiempo y otros recursos** que se utilizan y no se pueden recuperar, por ejemplo, en un proyecto.



Un ejemplo



En su libro “*La economía de cada día*” (2000), Fontaine y Schenone dan el siguiente ejemplo:

- “Si usted lleva una hora esperando el ómnibus en una esquina, ¿seguiría esperando?”
- Si su respuesta es ‘sí, porque no estoy dispuesto a tirar por la borda sesenta minutos de espera’, no estaría razonando bien; ello, debido a que **no habría identificado correctamente los costos y beneficios legítimamente atribuibles a la decisión de no seguir esperando el bus** ^[1].
- Es decir, **no es relevante para su decisión el costo de esos 60 minutos**. Dado que, si se queda esperando o si se va, **los habrá perdido igual**. Ya está en el pasado, y hundido está”.

[1] Fontaine agrega que, si la respuesta es que sí, pero debido a que si lleva una hora probablemente deba llegar pronto, sería otro razonamiento.

Relación con los costos fijos

¿Existe una relación estrecha entre costos fijos y costos hundidos?

- Sí. Esto se debe a que si consideramos que **un costo es fijo para un período, significa que también está hundido, ya que, si se pudiese recuperar, sería un costo variable** (los cuales dependen del nivel de producción).



Un ejemplo

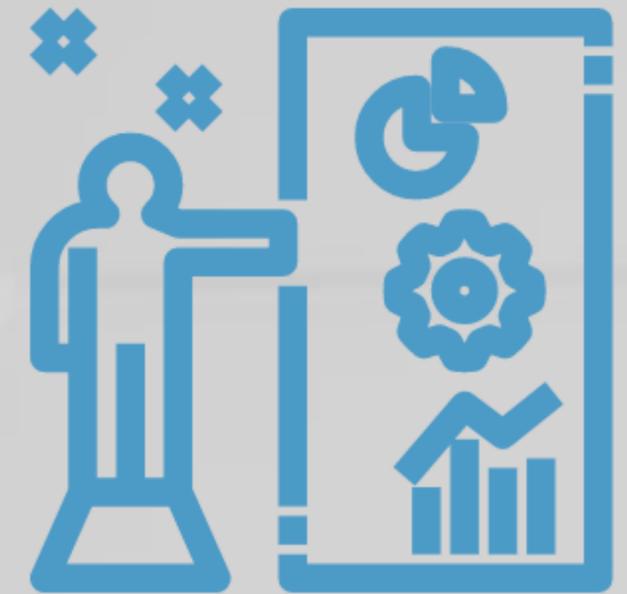
- Supongamos que una empresa paga mensualmente \$500.000 por una licencia de un programa.

Esto corresponde a un costo fijo puesto que **se paga todos los meses independiente de cuanto produzca la empresa.**

- Ahora, si luego de 1 año la empresa enfrenta la opción de realizar otro negocio que no involucre la licencia ;Debería tomar en cuenta que ya pagó 12 meses de ésta para decidir entre ambos negocios?

No, esto se debe a que **la licencia pagada en los meses anteriores es ahora un costo hundido:** no se puede recuperar.

Adicionalmente, **ese pago de la licencia no influye en cual de los 2 negocios es más beneficioso** para la empresa.



www.fkeconomics.com